

# 中级会计职称

## 教材精讲班

### 中级财务管理

#### 第八章 成本管理

考情分析：

本章为重点章，主要介绍成本管理概述、本量利分析及应用、标准成本管理、作业成本管理以及责任成本管理。本章客观题与主观题都可能出现，预计 2022 年分值在 12 分左右。

本章主要内容：

第一节、成本管理概述

第二节、本量利分析与应用

第三节、标准成本控制与分析

第四节、作业成本与责任成本

#### 第一节 成本管理概述

##### 一、成本管理的意义

- (一) **降低成本**，为企业扩大再生产创造条件
- (二) **增加企业利润**，提高企业经济效益
- (三) 帮助企业取得**竞争优势**，增强企业的竞争能力和抗压能力

##### 二、成本管理的目标

<p>(一)总体目标——依据竞争战略而定</p>	<p>1. <b>成本领先战略</b>：追求成本水平的绝对降低；</p> <p>2. <b>差异化战略</b>：在保证实现产品、服务等方面差异化的前提下，对产品全生命周期成本进行管理，实现成本的持续降低。</p>
<p>(二) 具体目标</p>	<p>1. 成本计算目标——为所有内、外部信息使用者提供成本信息</p> <p>1) 外部：确定存货等资产价值和企业盈亏状况，即按照成本会计制度的规定计算成本，满足编制会计报表的需要。</p> <p>2) 内部</p> <p>①向管理人员提供成本信息，借以提高人们的成本意识；</p> <p>②通过成本差异分析，评价管理人员的业绩，促进管理人员采取改善措施；</p> <p>③通过盈亏平衡分析等方法，提供成本管理信息，有效地满足现代经营决策对成本信息的需求。</p> <p>2. 成本控制目标——降低成本水平</p> <p>①<b>成本领先战略</b>：保证一定产品质量和服务的前提下，<b>最大程度地降低企业内部成本</b>，表现为对生产成本和经营费用的控制。</p> <p>②<b>差异化战略</b>：在保证企业实现差异化战略的前提下，<b>降低产品全生命周期成本</b>，实现<b>持续性的成本节省</b>，表现为对产品所处生命周期不同阶段发生成本的控制，如对研发成本、供应商成本和消费成本的重视和控制。</p>

##### 三、成本管理的原则

1. 融合性原则
2. 适应性原则
3. 成本效益原则
4. 重要性原则

#### 四、成本管理的主要内容

1. 成本预测
2. 成本决策
3. 成本计划
4. 成本控制
5. 成本核算：成本领先战略对成本核算精度的要求比差异化战略要高
6. 成本分析
7. 成本考核

**【例题·多项选择题】**成本管理是一系列成本管理活动的总称。下列各项中，属于成本管理内容的有（ ）。

- A. 成本预测
- B. 成本计划
- C. 成本控制
- D. 成本考核

**【正确答案】** ABCD

**【答案解析】**成本管理的内容包括成本预测、成本决策、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核等七项内容。