

# 注册会计师

## 公司战略与风险管理

### 教材精讲班

考点 5：发展战略的主要途径★★★★

【例题·单选题】下列选项中，属于企业采用内部发展方式的是（ ）。

- A. 甲家用电器制造公司筹建专卖店销售家电产品
- B. 乙餐饮连锁集团通过特许加盟的方式
- C. 丙汽车制造公司联合相关企业组建合资公司生产无人驾驶汽车
- D. 丁零售集团收购了另外一家竞争对手

【答案】A



#### 企业战略联盟的基本特征



01

促进**技术创新**

02

避免**经营风险**

03

避免或**减少竞争**

战略联盟形成的**动因**



04

实现**资源互补**

05

开拓**新的市场**

06

**降低协调成本**

类型		内容
股 权 式	合资方式	共同出资、共担风险、共享收益的形式。
	相互持股投资	双方的人员、资产 <b>无需合并</b> 。
	优点	有利于 <b>扩大企业的资金实力</b> ，并通过部分“拥有”对方的形式， <b>增强双方的信任感和责任感</b> ，因而 <b>更利于长久合作</b> 。
	缺点	<b>灵活性差</b>

战略联盟的主要类型		
类型		内容
契 约 式	功能性协议	1. 以 <b>合同</b> 为基础； 2. <b>没有</b> 所有权上的承诺，通常 <b>比较松散</b> ； 3. 最常见的形式： ①技术交流协议；②合作研究开发协议； ③生产营销协议；④产业协调协议。
	优点	1. 更强调相关企业的 <b>协调与默契</b> ，从而 <b>更具有战略联盟的本质特征</b> ； 2. 在 <b>经营的灵活性、自主权和经济效益</b> 等方面 <b>比股权式战略联盟具有更大的优越性</b> 。
	缺点	企业对联盟的 <b>控制能力差</b> 、松散的 <b>组织缺乏稳定性和长远利益</b> 、联盟内成员之间的 <b>沟通不充分、组织效率低下</b> 等。

【注意】战略联盟的管控：

1. **订立协议**；
2. 建立**合作信任**的联盟关系。

【例题·多选题】2015年8月，苏宁云商和阿里巴巴签署合作协议，阿里巴巴以约283亿元人民币战略投资苏宁云商，持有苏宁云商19.99%的股权，成为其第二大股东，而苏宁云商则以140亿元人民币认购不超过2780万股的阿里新发行股份，持股比例为1.05%。下列各项中，属于上述两家公司所采用的战略联盟特点的有（ ）。

- A. 有利于扩大企业的资金实力
- B. 具有较好的灵活性
- C. 有利于企业长久合作
- D. 更具有战略联盟的本质特征

【答案】AC

【例题·多选题】美国的M公司与日本的D公司组成一个以技术交换为导向的战略联盟，在此战略联盟下，D公司获得当时日本公司一直缺乏的单晶片微处理机关键技术，对日后该公司的整体研发有很大的帮助。M公司因此改善其制造技术，不但缓解了日本公司在此产品上的价格压力，同时也提升了晶片制造的整体技术。根据上述信息可以判断，M公司与D公司组成战略联盟的动因有（ ）。

- A. 促进技术创新
- B. 避免经营风险
- C. 实现资源互补
- D. 开拓新的市场

【答案】ABC



如果联系不上报名老师，请加微信 17513372809