

# 中级经济师

## 工商管理专业知识和实务

### 习题精析班

#### 第一章 企业战略与经营决策

##### 【案例分析题】

某汽车生产企业通过联合生产形式与外国某世界 500 强汽车公司建立战略联盟，获得良好的市场效果，为降低企业生产成本，该企业进军汽车配件行业，自主生产和供应汽车配件，同时，为扩大企业利润，该企业建立手机事业部，推出自主品牌的新手机，通过预测，手机市场存在畅销、一般、滞销三种市场状态，新型手机的生产 共有甲、乙、丙、丁四种方案可供选择，每种方案的市场状态及损失值如下表所示（单位：万元）

	畅销	一般	滞销
甲	430	300	50
乙	440	350	-100
丙	500	390	-120
丁	530	380	-220

(1) 该企业与世界 500 强汽车公司建立的战略联盟是 ( )。

- A. 技术开发与研究联盟
- B. 产品联盟
- C. 营销联盟
- D. 产业协调联盟

网校答案：B

网校解析：

契约式战略联盟	技术开发与研究联盟	通过联盟获取充分的资金和自己缺少的技术，以减少开发新技术或技术应用于生产的风险。 联盟成员：包括大学、研究机构、企业等在内的众多成员 研究成果归所有参与者共同享有
	产品联盟	两个或两个以上的企业为了增强企业的生产和经营实力，通过联合生产、贴牌生产、供求联盟、生产业务外包等形式扩大生产规模、降低生产成本，提高产品价值
	营销联盟	通过联盟伙伴的分销系统增加销售，从而绕过各种贸易壁垒，迅速开拓市场，赢得顾客。其具体形式包括特许经营、连锁加盟、品牌营销、销售渠道共享等。
	产业协调联盟	联盟成员建立全面协调和分工的产业联盟体系，避免恶性竞争和资源浪费，一般多见于高新技术企业。

(2) 该企业目前实施的战略是 ( )。

- A. 多元化战略
- B. 成本领先战略
- C. 前向一体化战略
- D. 后向一体化战略

网校答案：AD

网校解析：本题考查企业战略类型。该企业进军汽车配件行业，属于后向一体化战略。该企业为扩大利润，建立手机事业部，推出自主品牌的新手机，属于多元化战略。

(3) 采用折中原则进行决策（乐观系数为 0.75），则该企业应采用的手机生产方案为 ( )。

- A. 甲
- B. 乙
- C. 丙
- D. 丁

网校答案：C

网校解析：

	畅销	一般	滞销
甲	430	300	50
乙	440	350	-100
丙	500	390	-120
丁	530	380	-220

甲： $430 \times 0.75 + 50 \times 0.25 = 335$

乙： $440 \times 0.75 + (-100) \times 0.25 = 305$

丙： $500 \times 0.75 + (-120) \times 0.25 = 345$

丁： $530 \times 0.75 + (-220) \times 0.25 = 342.5$

取加权平均值最大者，即  $\max\{335, 305, 345, 342.5\} = 345$ ，对应的方案是丙方案。

(4) 若采用后悔值原则进行决策，则企业应采用的手机方案为 ( )。

- A. 甲
- B. 乙
- C. 丙
- D. 丁

网校答案：A

网校解析：本题考查后悔值原则。

各方案的最大后悔值分别为 100、150、170、270，取最小值，即  $\min\{100, 150, 170, 270\} = 100$ ，对应的方案甲即为用最小后悔原则选取的方案。

	畅销	一般	滞销
甲	430	300	50
乙	440	350	-100
丙	500	390	-120
丁	530	380	-220