

中级经济师

工商管理专业知识和实务

习题精析班

第七章 技术创新管理

【单选题】

下列企业技术创新的内部组织模式中，在本企业的科技开发活动中，起着主导和牵头作用，具有权威性，处于核心和中心地位的是（ ）。

- A. 内企业
- B. 技术创新小组
- C. 新事业发展部
- D. 企业技术中心

网校答案：D

网校解析：本题考查企业技术中心。企业技术中心也称企业技术研发中心或企业科技中心，是企业，特别是大中型企业实施高度集中管理的科技开发组织，在本企业的科技开发活动中，起着主导和牵头作用，具有权威性，处于核心和中心地位。

某企业大力推广“双创”活动，允许员工两年内离开本岗位，从事自己感兴趣的创新工作，企业为员工提供资金、设备等。这种技术创新的内部组织模式属于（ ）。

- A. 内企业
- B. 技术创新小组
- C. 新事业发展部
- D. 企业技术中心

网校答案：A

网校解析：本题考查内企业。美国学者吉福德·平肖第三在其著作《创新者与企业革命》一书中提出了内企业家的概念。企业为了鼓励创新，允许自己的员工在一定限度的时间内离开本岗位工作，从事自己感兴趣的创新活动，并且可以利用企业的现有条件，如资金、设备等。由于这些员工的创新行为颇具企业家的特征，但是创新的风险和收益均由所在企业承担，因此称这些从事创新活动的员工为“内企业家”，由内企业家创建的企业称为“内企业”。

企业联盟有若干组织运行模式，适用于快速开发高新技术产品的模式是（ ）。

- A. 星形模式
- B. 链形模式
- C. 平行模式
- D. 联邦模式

网校答案：D

网校解析：本题考查企业联盟。联邦模式可用于高新技术产品的快速开发。

由多个实力较强且较均衡的优势互补企业或同类企业依据一定的市场机遇共同组建，没有盟主，没有核心企业，没有明显的主从关系，共同制定运作规则，共同寻求市场的企业联盟模式是（ ）。

- A. 平行模式
- B. 联邦模式
- C. 星形模式
- D. 扁平模式

网校答案：A

网校解析：本题考查企业联盟。

模式类型	联盟核心	联盟伙伴	协调机制	适用情形
星形模式	联盟盟主	相对固定的伙伴(如供应商)	由盟主负责协调和冲突仲裁	垂直供应链型企业
平行模式	无盟主、无核心企业	伙伴地位平等、独立	自发性协调	某一市场机会的产品联合开发及长远战略合作
联邦模式	核心团队(由具备核心能力的企业联合组成)	外围伙伴与核心层伙伴间的关系一般是技术外包或标准件供应关系	联盟协调委员会	高新技术产品的快速联合开发

根据风险—收益气泡图，白象型技术项目的特征是（ ）。

- A. 预期收益高、技术成功概率高
- B. 预期收益低、技术成功概率高
- C. 预期收益低、技术成功概率低
- D. 预期收益高、技术成功概率低

网校答案：C

网校解析：本题考查项目地图法。（1）珍珠（第 I 象限）：项目具有较高的预期收益和很高的成功概率。属于比较有潜力的明星项目。大部分企业都希望此类项目越多越好。（2）面包黄油（第 II 象限）：是一些较小的、技术上比较简单的项目，技术风险小，开发成功率较高，但预期收益不是很好。（3）白象（第 III 象限）：“White Elephants”在英文中是“无用而累赘的东西”的意思。这里用来暗示此类项目通常不仅风险较大，而且预期效益不好，不值得进行投资和开发。（4）牡蛎（第 IV 象限）：虽然潜在收益很高，但是技术开发成功的可能性较低，风险较大。如果企业想从此类项目中获得稳定的收益，需要有一定的技术突破。

根据我国《专利法》，发明专利权的保护期限为（ ）年。

- A. 5
- B. 10
- C. 20
- D. 25

网校答案：C

网校解析：本题考查企业知识产权保护策略。《专利法》规定，发明专利权的保护期限为 20 年，实用新型专利权的保护期限为 10 年，外观设计专利权的保护期限为 15 年。

某企业于 2017 年 9 月 14 日申请注册商标，2018 年 1 月 5 日获得核准，该商标的有效期至（ ）。

- A. 2027 年 9 月 13 日
- B. 2037 年 9 月 13 日
- C. 2038 年 1 月 4 日
- D. 2028 年 1 月 4 日

网校答案：D

网校解析：本题考查知识产权管理。《商标法》规定，注册商标的有效期为 10 年，自核准注册之日起计算。

在 A—U 过程创新模式中，产品创新和工艺创新都呈现下降趋势，但工艺创新较产品创新有相对优势的阶段称为（ ）。

- A. 过渡阶段
- B. 稳定阶段
- C. 不稳定阶段
- D. 衰退阶段

网校答案：B

网校解析：本题考查 A-U 过程创新模式。稳定阶段：此阶段的产品创新与工艺创新均表现为下降趋势，工艺创新较产品创新仍然有相对优势，产业发展进入成熟期。

下列关于技术领先战略和跟随战略基本特征的说法，不正确的是（ ）。

- A. 领先战略的技术来源以自主研发为主
- B. 领先战略技术开发的重点主要是对产品基本原理、功能的开发
- C. 跟随战略一般要开拓一个全新的市场
- D. 跟随战略的投资重点偏向于生产、销售环节

网校答案：C

网校解析：本题考查技术创新战略的选择。

特征	领先战略	跟随战略
技术来源	自主开发为主	模仿、引进为主
技术开发重点	产品技术	工艺技术
市场开发	开拓一个全新的市场	开发细分市场或挤占他人市场
投资重点	技术开发、市场开发	生产、销售

下列关于自主研发、合作研发和委托研发的说法，错误的是（ ）。

- A. 自主研发资金负担大
- B. 合作研发有助于迅速提高企业的技术能力
- C. 委托研发不需要企业投入太多的精力
- D. 自主研发的商品化速度较快

网校答案：D

网校解析：本题考查企业研发的模式。

研发模式	优点	缺点	商业化速度	所需资金
自主研发	可形成自己独特的技术或产品，在市场上拥有竞争力，并对未来技术发展有很大的支持作用。如果商业化成功，可以获得较大的经济利益	资金负担大，必须投入大量的技术人员	相对来说，商品化的速度慢，影响商业化开发进度	需要投入研究经费、人员费、材料费、实验设备等
合作研发	有助于迅速提高企业的技术能力，可分散风险，并在短期内取得经济效益	存在冲突、技术不兼容、诚信等风险	商品化开发速度较快	与合作单位共同出资
委托研发	不需要企业投入太多的精力	对提高本企业的技术能力作用不大	依靠有研发优势的机构开发技术，故商品化的速度较快	支付给对方研究费用

某企业与大学研究所签订协议开发新型材料，双方分别承担相应的任务，最后对研究成果进行集成，双方共享研究成果，这种研发模式属于（ ）。

- A. 自主研发
- B. 合作研发
- C. 委托研发
- D. 基础研究

网校答案：B

网校解析：本题考查企业研发的模式。合作研发的组织方式有：联合开发、建立联盟、共建机构、项目合作。联合开发即双方并不组建实体，而是依据相互之间签署的协议共同开展相关研发。在这种情况下，合作项目通常被细分成多项任务，合作者分别承担自己擅长的任务，最后对各方研制的成果进行集成，合作成员共享研发成果。

党的十九大报告指出，我国要建立的技术创新体系是（ ）。

- A. 以企业为主体、市场为导向、产学研融合的体系
- B. 以政府为主导、市场为导向、产学研结合的体系
- C. 以政府为主导、企业为主体、产学研结合的体系
- D. 以企业为主体、市场为导向、产学研深度融合的体系

网校答案：D

网校解析：本题考查国家创新体系。党的十九大报告指出，深化科技体制改革，建立以企业为主体、市场为导向、产学研深度融合的技术创新体系，加强对中小企业创新的支持，促进科技成果转化。

基于技术创新的新颖程度将技术创新分为（ ）。

- A. 工艺创新
- B. 集成创新
- C. 引进、消化吸收再创新
- D. 渐进性创新
- E. 根本性创新

网校答案：DE

网校解析：技术创新的分类：

1. 基于技术创新的对象：产品创新；工艺创新。
2. 基于技术创新的模式：原始创新；集成创新；引进、消化吸收再创新。
3. 基于技术创新的新颖程度：渐进性创新；根本性创新

根据企业所期望的技术竞争地位的不同，可将企业技术创新战略分为（ ）。

- A. 进攻型战略
- B. 防御型战略
- C. 切入型战略
- D. 技术领先战略
- E. 技术跟随战略

网校答案：DE

网校解析：本题考查技术创新战略的类型。

根据企业所期望的技术竞争地位的不同，可将企业技术创新战略分为技术领先战略和技术跟随战略。

根据企业的行为方式不同分为：进攻型战略、防御型战略、切入型战略。

根据技术来源不同分类：自主创新战略，模仿创新战略，合作 创新战略。

成本模型是一种技术价值的评估方法，影响该模型的因素有（ ）。

- A. 技术开发中的物质消耗
- B. 技术开发中投入的人力消耗
- C. 技术复杂系数
- D. 研究开发的风险概率
- E. 技术经济性能修正系数

网校答案：ABCD

网校解析：本题考查成本模型。技术商品的评估价格=（技术开发中的物质消耗+技术开发中投入的人力消耗）*技术复杂系数/（1-研究开发的风险概率）。

影响技术领先持久性的主要因素有（ ）。

- A. 技术的复杂程度
- B. 技术的可复制性
- C. 技术的风险性

- D. 技术的稳定性
E. 后续开发速率

网校答案：BE

网校解析：本题考查技术创新战略的选择。

重点考虑因素	领先战略	跟随战略
优势能力特点	技术开发能力	生产销售能力
风险与收益特点	投资大，风险大	风险小、收益小
领先的持久性	技术越不易复制、后续开发速率越快，领先的持久性就越好，因此具备持续开发能力	争取超越领先者

产学研联盟模式中，多向联合体合作模式的特点有（ ）。

- A. 投资需求小，成功率较高
B. 合作紧凑规范，风险低
C. 合作期限长潜力大，收益明显
D. 合作前期的谈判较为顺利
E. 可以广泛收集产学研合作的供需信息，多形式传播信息

网校答案：BC

网校解析：本题考查多向联合体合作模式。

(1) 含义：技术成果方（高校）、出资方（金融机构或个体资本投资者）与生产经营企业的联合

(2) 特点：合作紧凑规范，风险低，合作期限长、潜力大，收益明显。

(3) 缺点：投资需求大，出资方非常谨慎，合作前期的谈判颇费周折，有的技术成果方涉及多所高校，几方同样存在权益与利益的问题，故成功率较低。

自主研发的不利之处体现在（ ）。

- A. 研发投入成本大，面临的不确定性
B. 存在冲突、技术不相容、诚信等风险
C. 对企业人员的素质、管理水平等要求较高
D. 对提高本企业的技术能力作用不大
E. 投资回收期长，沉淀成本高，失败的风险非常大

网校答案：ACE

网校解析：

研发模式	优点	缺点	商业化速度	所需资金
自主研发	可形成自己独特的技术或产品，在市场上拥有竞争力，并对未来技术发展有很大的支持作用。如果商业化成功，可以获得较大的经济利益	资金负担大，必须投入大量的技术人员	相对来说，商品化的速度慢，影响商业化开发进度	需要投入研究经费、人员费、材料费、实验设备等
合作研发	有助于迅速提高企业的技术能力，可分散风险，并在短期内取得经济效益	存在冲突、技术不相容、诚信等风险	商品化开发速度较快	与合作单位共同出资
委托研发	不需要企业投入太多的精力	对提高本企业的技术能力作用不大	依靠有研发优势的机构开发技术，故商品化的速度较快	支付给对方研究费用

【案例分析题】

甲企业与某研究所签订合同，委托该研究所对一项技术进行评估。经过评估，该技术开发中的物质消耗为 300 万元，人力消耗为 400 万元，技术复杂系数为 1.6，研究开发风险概率为 60%，经评估后，甲企业决定立项开发该技术，并从各个部门抽调 10 人组建新的部门负责。3 年后，技术开发成功。甲企业于 2020 年 3 月 15 日向国家专利部门提交了专利申请，2021 年 6 月 20 日国家知识产权局授予甲企业该项技术发明专利权。

(1) 技术价值的评估方法中，根据成本模型的基本出发点，() 是价格的基本决定因素。

- A. 物质消耗
- B. 人力消耗
- C. 技术复杂系数
- D. 成本

网校答案：D

网校解析：本题考查成本模型。成本模型的基本出发点是：成本是价格的基本决定因素

(2) 若采用技术价值评估的成本模型计算，该项技术的价格为 () 万元。

- A. 2800
- B. 4800
- C. 1867
- D. 6400

网校答案：A

网校解析：本题考查成本模型。 $P = [(300 + 400) \times 1.6] \div (1 - 60\%) = 2800$ (万元)。

(3) 甲企业为开发该项新技术设立的创新组织属于 ()。

- A. 企业技术中心
- B. 内企业
- C. 新事业发展部
- D. 技术创新小组

网校答案：D

网校解析：本题考查技术创新小组。技术创新小组是指为完成某一创新项目临时从各部门抽调若干专业人员而成立的一种创新组织。

(4) 关于甲企业获得的该项技术专利权有效期的说法，正确的是 ()。

- A. 有效期限为 10 年
- B. 有效期限自 2021 年 6 月 20 日起计算
- C. 有效期限自 2020 年 3 月 15 日起计算
- D. 有效期限为 20 年

网校答案：CD

网校解析：本题考查知识产权管理。《专利法》规定，发明专利权的期限为 20 年，实用新型专利权的期限为 10 年，外观设计专利权的期限为 15 年，均自申请之日起计算。