

# 中级经济师

## 工商管理专业知识和实务

### 习题精析班

#### 第五章 生产管理

##### 【单选题】

生产调度工作的基本原则是（ ）。

- A. 生产调度工作必须以生产进度计划为依据
- B. 生产调度工作必须高度集中和统一
- C. 生产调度工作要以预防为主
- D. 生产调度工作要从实际出发，贯彻群众路线

网校答案：A

网校解析：本题考查生产调度。生产调度工作必须以生产进度计划为依据，这是生产调度工作的基本原则。

下列关于事后控制方式的表述错误的是（ ）。

- A. 事后控制方式属于前馈控制
- B. 事后控制方式的控制重点是下一期的生产活动
- C. 事后控制方式的优点是方法简便、控制工作量小、费用低
- D. 事后控制方式的缺点是在“事后”，本期的损失无法挽回

网校答案：A

网校解析：本题考查事后控制方式。

三种方法	性质	控制重点	优点	缺点
事后控制方式	属于反馈控制	下一期的生产活动	方法简便、控制工作量小、费用低	是在“事后”，本期的损失无法挽回
事中控制方式	实时控制	当前的生产过程	保证本期计划如期完成	控制费用较高
事前控制方式	前馈控制	在事前计划与执行中有关影响因素的预测上		

根据企业现有的生产组织条件和技术水平等因素，而重新审查核定的生产能力是指（ ）。

- A. 设计生产能力
- B. 预期生产能力
- C. 计划生产能力
- D. 查定生产能力

网校答案：D

网校解析：本题考查生产能力的种类。

类别	定义
设计生产能力	是指企业在进行基本建设时，在设计任务书和技术文件中所写明的生产能力
查定生产能力	是指企业没有设计生产能力资料或设计生产能力资料可靠性低的情况下，根据企业现有生产组织条件和技术水平等因素，而重新审查核定的生产能力
计划生产能力	也称现实生产能力，是企业在计划期内根据现有生产组织条件和技术水平等因素所能够实现的生产能力

某机床企业运用在制品定额法来确定各车间齿轮的生产任务。加工车间的出产量为 42400 个，废品及损耗量为 1400 个，期末在制品定额为 4500 个，期初预计在制品结存量 3400 个。则加工车间的投入量为（ ）个。

- A. 42700
- B. 43500

C. 44900

D. 46900

网校答案：C

网校解析：本题考查在制品定额法。本车间投入量=本车间出产量+本车间计划允许废品及损耗量+本车间期末在制品定额-本车间期初预计在制品结存量=42400+1400+（4500-3400）=44900（个）。

MRP 系统中主生产计划是由销售预测、客户订单和（ ）所决定。

A. 库存量

B. 物料清单

C. 备件需求

D. 生产周期

网校答案：C

网校解析：本题考查物料需求计划的结构。主生产计划又称产品出产计划，它是物料需求计划（MRP）的最主要输入，表明企业向社会提供的最终产品数量，由客户订单、销售预测和备件需求所决定。

主生产计划是物料需求计划（MRP）的主要输入信息，主生产计划是指（ ）。

A. 在制品净生产计划

B. 生产调度计划

C. 产品出产计划

D. 车间的生产作业计划

网校答案：C

网校解析：本题考查物料需求计划。

MRP 主要依据	要点
主生产计划	又称产品出产计划，是物料需求计划的最主要输入，表明企业向社会提供的最终产品数量，由客户订单、销售预测、备件需求所决定的
物料清单	又称产品结构文件，它反映了产品的组成结构层次及每一层次下组成部分本身的需求量
库存处理信息	又称库存状态文件，它记载产品及所有组成部分的存在状况数据

按照 ABC 分类法进行库存控制，A 类物资具有的特征是（ ）。

A. 库存物资品种累计占全部品种 5~10%，资金累计占全部资金总额 70%左右

B. 库存物资品种累计占全部品种 70%，资金累计占全部资金总额 10%以下

C. 库存物资品种累计占全部品种 20%，资金累计占全部资金总额 20%左右

D. 库存物资品种累计占全部品种 50%，资金累计占全部资金总额 50%左右

网校答案：A

网校解析：本题考查库存控制的基本方法。

	占全部品种的比例	占全部资金总额的比重	管理方法
A 类物资	5%~10%	70%左右	严格管理、重点管理、严格控
B 类物资	20%左右	20%左右	制定储备定额采用加权平均法，检查库存时间以每月或每周为主，其管理应介于 A、C 类物资之间。
C 类物资	70%	10%以下	一般管理、一般控制

下列库存控制的基本方法中，（ ）是连续不断地监视库存余量的变化，当库存量达到某一预定数值时，即向供货商发出固定批量的订货请求，经过一定时间后货物到达，补充库存。

A. 定量控制法

B. 定期控制法

C. 订货间隔期法

D. ABC 分类法

网校答案：A

网校解析：本题考查库存控制的基本方法。

定量控制法是连续不断地监视库存余量的变化，当库存量达到某一预定数值时，即向供货商发出固定批量的订货请求，经过一定时间后货物到达，补充库存。

定期控制法：又称订货间隔期法，每隔一个固定的间隔周期去订货，每次订货量不固定，订货量由当时的库存情况确定，以达到目标库存量为限度。

大批大量生产企业中，适用于新产品的开发，且对该产品的需求不断增加的产品生产进度的安排方法是（ ）。

- A. 各期产量年均分配法
- B. 各期产量均匀增长分配法
- C. 各期产量抛物线形增长分配法
- D. 各期产量先减后增型增长分配法

网校答案：C

网校解析：安排出产进度的方法

方法	含义	适用于
各期产量年均分配法	均匀分配法，即将全年计划产量平均分配到各季、月	社会对该产品需要比较稳定的情况
各期产量均匀增长分配法	将全年计划产量均匀地安排到各季、月	社会对该产品需要不断增加的情况
各期产量抛物线形增长分配法	将全年计划产量按照开始增长较快，以后增长较慢的要求安排各月任务，使产量增长的曲线呈抛物线形状	新产品的开发，且对该产品的需求不断增加的情况。

某企业今年计划生产一种产品，该产品单价为 400 元，单位产品的变动费用为 150 元，其固定成本为 780 万元，根据以上资料确定该企业今年产销量不赔的最低量是（ ）件。

- A. 14182
- B. 19500
- C. 31200
- D. 52000

网校答案：C

网校解析：本题考查生产计划指标。 $Q = F / (P - V) = 7800000 / (400 - 150) = 31200$ （件）。

计算工业总产值的依据是（ ）。

- A. 员工最终成果
- B. 企业最终成果
- C. 社会最终成果
- D. 消费者最终消费量

网校答案：B

网校解析：本题考查产品产值指标。

类别	再分类	不同
工业商品产值	是工业企业在一定时期内生产的预定发售到企业外的工业产品的总价值，是企业可以获得的货币收入	
工业总产值	以企业最终成果作为计算依据	
工业增加值	以社会最终成果作为计算依据	

生产进度控制的第一环节是（ ）。

- A. 投入进度控制
- B. 工序进度控制
- C. 出产进度控制

D. 销售进度控制

网校答案：A

网校解析：本题考查生产进度控制的内容。投入进度控制是生产进度控制的第一环节。

下列生产活动中，不属于生产控制工作范畴的是（ ）。

A. 控制决策

B. 测量比较

C. 实施执行

D. 制定目标

网校答案：D

网校解析：本题考查生产控制的基本程序。生产控制包括三个阶段，即测量比较、控制决策、实施执行。

累计编号法适用于成批轮番生产类型企业的生产作业计划编制，该方法又称为（ ）。

A. 提前期法

B. 生产周期法

C. 在制品定额法

D. 连锁计算法

网校答案：A

网校解析：本题考查提前期法。提前期法又称累计编号法，适用于成批轮番生产类型企业的生产作业计划编制，是成批轮番生产作业计划重要的期量标准之一。

成批轮番生产企业中，相同产品或零件一次投入或出产的数量称为（ ）。

A. 节拍

B. 节奏

C. 批量

D. 在制品定额

网校答案：C

网校解析：本题考查成批轮番生产企业的期量标准。

批量是指相同产品或零件一次投入或出产的数量。

节拍：指大批量流水线上前后两个相邻加工对象投入或出产的时间间隔。

节奏：指大批量流水线上前后两批相邻加工对象投入或出产的时间间隔。

在制品定额：指在一定技术组织条件下，各生产环节为了保证数量上的衔接所必需的、最低限度的在制品储备量。

### 【多选题】

企业的生产计划一般分为（ ）。

A. 中长期生产计划

B. 月度生产计划

C. 年度生产计划

D. 季度生产计划

E. 生产作业计划

网校答案：ACE

网校解析：本题考查生产计划的含义。企业的生产计划一般分为中长期生产计划、年度生产计划和生产作业计划三个层次。

下列生产指标中，反映产品本身内在质量的指标有（ ）。

A. 产品平均技术性能

B. 产品质量分

- C. 质量损失率
- D. 废品率
- E. 成品返修率

网校答案：AB

网校解析：本题考查产品质量指标。

类别	再分类
反映产品本身内在质量的指标	产品平均技术性能 产品质量分
反映产品生产过程中工作质量的指标	质量损失率 废品率 成品返修率

单件小批生产企业在安排产品出产进度时应注意（ ）。

- A. 优先安排延期罚款多的订货
- B. 优先安排国家重点项目的订货
- C. 优先安排生产周期长、工序多的订货
- D. 优先安排原材料价值和产值低的订货
- E. 优先安排交货期紧的订货

网校答案：ABCE

网校解析：本题考查单件小批生产企业。单件小批生产企业安排进度时应注意：优先安排延期罚款多的订货；优先安排国家重点项目的订货；优先安排生产周期长、工序多的订货；优先安排原材料价值和产值高的订货；优先安排交货期紧的订货。

在生产控制的测量比较中，正偏差表示优于控制标准的指标有（ ）。

- A. 成本
- B. 工时消耗
- C. 产量
- D. 利润
- E. 劳动生产率

网校答案：AB

网校解析：题考查生产控制的基本程序。偏差有正负之分，正偏差表示目标值大于实际值，负偏差表示实际值大于目标值，正负偏差的控制论意义视具体的控制对象而定。例如，对于产量、利润、劳动生产率，正偏差表示没有达标，需要考虑控制。而对于成本、工时消耗等目标，正偏差表示优于控制标准。

安排车间生产任务的方法随车间的生产类型和生产组织形式而不同，主要有（ ）。

- A. 在制品定额法
- B. 帕累托法
- C. 累计编号法
- D. 生产周期法
- E. 定期控制法

网校答案：ACD

网校解析：本题考查生产作业计划的编制。

安排车间生产任务的方法随车间的生产类型和生产组织形式而不同，主要有在制品定额法、提前期法（累计编号法）、生产周期法。

库存控制的基本方法：定量控制法，定期控制法，帕累托法。

单件小批生产企业的期量标准有（ ）。

- A. 生产周期

- B. 生产提前期
- C. 生产间隔期
- D. 节拍
- E. 批量

网校答案：AB

网校解析：本题考查单件小批生产企业的期量标准。

大量大批生产企业的期量标准有：节拍或节奏、流水线的标准工作指示图表、在制品定额等。

成批轮番生产企业的期量标准：批量、生产周期、生产间隔期、生产提前期。

单件小批生产企业的期量标准：生产周期、生产提前期。

下列选项中，影响固定资产的有效工作时间的有（ ）。

- A. 企业现行制度
- B. 规定的工作班次
- C. 轮班工作时间和设备计划修理时间
- D. 全年工作日数
- E. 单位产品生产面积占用额

网校答案：ABCD

网校解析：本题考查影响企业生产能力的因素。固定资产的有效工作时间同企业现行制度、规定的工作班次、轮班工作时间、全年工作日数、设备计划修理时间有关。

### 【案例分析题】

某企业大批量生产一种产品，该企业为了安排下年度的年度、季度生产任务，现在进行生产能力核算工作。该企业全年制度工作日为 250 天，实行两班制工作模式，每班工作有效时间为 7.5 小时。车工车间共有车床 20 台，该车间单件产品时间定额为 1 小时；装配车间生产面积为 120 平方米，每件产品占用生产面积为 3 平方米，该车间单件产品时间定额为 1.5 小时。

(1) 该企业安排下年度的年度、季度生产任务应该依据（ ）制订。

- A. 查定生产能力
- B. 计划生产能力
- C. 设计生产能力
- D. 混合生产能力

网校答案：B

网校解析：本题考查生产能力的种类。在企业确定生产规模，编制长远规划和确定扩建、改建方案，采取重大技术措施时，以设计生产能力或查定生产能力为依据；在编制企业年度、季度计划时，以计划生产能力为依据。

(2) 影响该企业生产能力的因素是该企业的（ ）。

- A. 固定资产的价格
- B. 固定资产的生产效率
- C. 固定资产的工作时间
- D. 固定资产的数量

网校答案：BCD

网校解析：本题考查影响企业生产能力的因素。影响企业生产能力的因素很多，主要有固定资产的数量、固定资产的工作时间、固定资产的生产效率。

(3) 该企业车工车间的年生产能力是（ ）。

- A. 60000
- B. 70000
- C. 75000

D. 80000

网校答案：C

网校解析：本题考查设备组生产能力的计算。 $250 \times 7.5 \times 2 \times 20 / 1 = 75000$ 。

(4) 该企业装配车间的年生产能力是 ( )。

A. 100000

B. 114500

C. 125000

D. 127500

网校答案：A

网校解析：本题考查作业场地生产能力的计算。 $M = (250 \times 2 \times 7.5 \times 120) / (3 \times 1.5) = 100000$ 。